#### COMUNICADO

A Superintendência Regional de Educação de Colatina informa a abertura de processo de seleção para DIRETOR ESCOLAR para atuar na EEEFM Prof<sup>o</sup> Carlos Mendes, localizada no município de Governador Lindenberg – ES.

Para candidatar-se ao cargo de Diretor Escolar, faz-se necessário atender os pré-requisitos abaixo:

- Ser professor ou pedagogo efetivo do magistério público estadual do ES;
- Preferencialmente não estar em período probatório. Caso ainda esteja em período probatório, deverá ter, no mínimo, 06 anos de experiência no magistério da rede estadual;
- Ter a habilitação mínima exigida de acordo com a Legislação específica e os níveis de ensino oferecidos pela unidade escolar em que atuará;
- Não apresentar no cadastro de pessoa física (CPF) nenhum impedimento para a movimentação bancária;
- Não estar respondendo processo administrativo na Corregedoria da SEDU;
- Não incorrer em nenhuma das hipóteses de inelegibilidade previstas na Lei Complementar Federal nº 64, de 18 de maio de 2012, bem como na Lei Ordinária Estadual nº 9081, de 30 de julho de 2012.

Os interessados em participar do processo seletivo deverão enviar comunicação formal a essa SRE, para o e-mail das servidoras **Eliana Maria da Silva Madeira Lourenço** (<a href="mailto:emsmlourenco@sedu.es.gov.br">emsmlourenco@sedu.es.gov.br</a>) e **Andressa Marim Mitre** (<a href="mailto:ammitre@sedu.es.gov.br">ammitre@sedu.es.gov.br</a>) até às 16h do dia 07/12/2017.

Os candidatos deverão comparecer na **EEEFM PROFº CARLOS MENDES** situada à Rua Alvino Paulo Pereira, 883 – Novo Brasil - Governador Lindenberg, ES CEP: 29720-000, no **dia 08/12/17 às 16h**, para apresentarem-se ao Conselho Escolar, portando os documentos abaixo relacionados:

- Cópia dos documentos pessoais (CPF, RG, Título de Eleitor);
- Declaração manifestando o interesse em assumir o cargo de diretor escolar; conforme ANEXO III;
- Declaração afirmando não incorrer em nenhuma das hipóteses de inelegibilidade previstas na Lei Complementar Federal nº 64, de 18 de maio de 1990, bem como na Lei Ordinária Estadual nº 9081, de 30 de julho de 2012, conforme ANEXO I;
- Declaração de que não há cônjuge ou parentes até 3º grau civil em exercício na escola –
   ANEXO II;
- Currículo seguindo o padrão ANEXO IV;
- Cópia do contracheque com destaque para o número funcional e vínculo(s);
- Certidão negativa junto da Receita Federal;
- Cópia da habilitação compatível com o cargo pleiteado.

GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

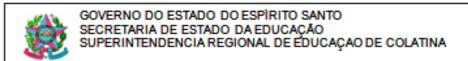
Secretaria de Estado da Educação

Maricélis Caetano Engelhardt

SUPERINTENDENTE REGIONAL DE EDUCAÇÃO COLATINA

(27) 3722-9711

www.sedu.es.gov.br/mcengelhardt@sedu.es.gov.br



## INFORMAÇÕES DA ESCOLA

	ESCOLA: EE	EFM "Carlos Mendes"					
Localização	Endereço: Rua Alvino Paulo Pereira, 883 - Novo Brasil, Gov. Lindenberg - ES, 29720-000						
	RURAL () URBANA (X)						
ā	Telefone: (27) 3744 3169	Telefone: (27) 3744 3169					
	E-mail da Escola: escolacarlosmendes@s	sedu.es.gov.br					
=	Diretor (a) (nome): Marcia Suely Belliqu	Diretor (a) (nome): Marcia Suely Belliqui Azevedo (Pró-tempore)					
1	Quantidade Pedagogos: 01						
# 5	Quantidade Coordenadores: 02						
Восшвов Иппина	Quantidade Professores: 25						
	Quantidade ASE's: 01 (DTA) 03 (Agente	e de Suporte)					
Püblico	Total de Classes: 19	Total de Classes: 19					
ء	Total de Alunos: 294						
Níveir o Modalidados Afendidas	(X) 2° ao 5° E.F. de 09 anos (-) EJA 1° Segmento (X) 6° a 9° E.F. de 09 anos () EJA 2° Segmento (-) 8° E.F. de 08 anos (-) EJA EM						
freise L Aπέα	(X) Sala de Recurso (-) Ed. Profissional: Cursos: (X) Ensino Médio (-) Turmas tempo integral						
×	(A) Elisillo Medio	(-) I urmas tempo integrar					
	Salas de aula: 08						
uhua	() Laboratório de Química	Turnos de Funcionamento:					
bdraestrutura	(X) Laboratório de Informática	(X) Matutino (X) Vespertino					
Ħ	(X) Biblioteca	() Noturno					
	() Quadra – () com cobertura						
	(X) Auditório						
Indicadores	IDE 2016: 60,07 IDEB 2015: 6,6 EFF: 5,1 IMU 2016: 82,5% ENEM 2015: Ciências da Natureza: 456 Linguagens e Códigos: 477,31; Matemáti						
	Observaçõ	es:					

A ESCOLA FAZPARTE DO PROGRAMA JOVEM DE FUTURO, NOVO MAIS EDUCAÇÃO, PROEMI, ESCOLA SUSTENTÁVEL, ESCOLA ACESSÍVEL

#### ANEXO I

## DECLARAÇÃO DE INELEGIBILIDADE

⊏u	
(nacionalidade)	,(estado civil)
(ocupação),	, RG:
CPF:	, declaro ter pleno conhecimento da
disposições contid	as na Lei nº 9.081, de 30 de julho de 2012, e no Decreto Estadual nº 3.065, de
31 de julho de 201	2.
Declaro ainda nã	o incorrer em nenhuma das hipóteses de inelegibilidade previstas na Le
Complementar Fed	deral nº 64, de 18 de maio de 1990.
Assumo o compro	misso de comunicar ao meu superior hierárquico ou a secretaria do colegiado
no prazo de 30 (tri	nta) dias subsequentes à respectiva ciência, superveniência do enquadramento
em qualquer hipóte	ese inelegibilidade prevista em Lei Federal.
Asseguro que toda	as as informações aqui prestadas são verdadeiras, pelas quais assumo integra
responsabilidade.	
	(Local e Data)
	(Nome e Assinatura)
	(1 voirio o 7 todiriatara)

#### ANEXO II

## DECLARAÇÃO DE PARENTESCO

Eu	,
(nacionalidade)	,(estado civil),
(ocupação)	,RG:,
CPF:	, declaro não possuir parentes até o 3º grau civil
nem cônjuge em exercício na Escola:_	
	(Local e Data)
	(Nome e Assinatura)

#### **ANEXO III**

### DECLARAÇÃO DE INTERESSE

Eu									,
(nacionalidad	e)		,(estado civ	√il)					,
(cargo/nº func	cional)					_RG:			,
CPF:			declaro	ter	pleno	interesse	em	participar	do
Processo	Seletivo	para	Direção		Esco	olar	da	Esc	cola
Estadual								_localizada	no
município			j	uris	dicionad	da à	Su	perintendêı	ncia
Regional de E	Educação de								
		(L	ocal e Data)						
		(Non	ne e Assinatur	a)					

#### **ANEXO IV**

# CURRÍCULO PADRÃO PARA CANDIDATOS À DIREÇÃO ESCOLAR NA REDE ESTADUAL DE ENSINO NO ESPÍRITO SANTO

1. Dados pessoais					
Nome Completo:					
CPF:	RG:				
Data de nascimento:					
Endereço:					
Cidade/Estado:	•				
Telefone Celular:		Telefone Residenci	ial:		
E-mail:					
N.º Funcional vínculo	Vínculo:		Cargo:		
Estadual: Data de Exercício:					
	I.		0		
Nº Funcional vínculo Municipal/Federa	11:		Cargo:		
Data de Exercício:					
2. Formação Acadêmica					
Graduação:					
Curso:					
Instituição de Ensino:					
Data Início (dd/mm/aa):		Data de conclusão	o: (dd/mm/aa):		
Curso:					
Instituição de Ensino:					
Data Início (dd/mm/aa):		Data de conclusão	o: (dd/mm/aa):		
Pós-graduação					
Stricto Sensu:					
Tipo: ( ) Mestrado ( ) Doutorado					
Área:					
Título da Dissertação / Tese:					
Instituição de Ensino:					
Data Início (dd/mm/aa):		Data de conclusão	o: (dd/mm/aa):		
Tipo: ( ) Mestrado ( ) Doutorado					
Área:					
Título da Dissertação / Tese:					
Instituição de Ensino:					
Data Início (dd/mm/aa):		Data de conclusão	o: (dd/mm/aa):		
Lato Sensu:					
Área:					
Titulo da Monografia:					
Instituição de Ensino					
Data inicio (dd/mm/aa):		Data de conclusão	o: (dd/mm/aa):		
,		•			
Área:					
Titulo da Monografia:					
Instituição de Ensino					
Data inicio (dd/mm/aa):		Data de conclusão	o: (dd/mm/aa):		
- 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1			1		
Área:					
Titulo da Monografia:					

Instituição de Ensino					
Data inicio (dd/mm/aa):		Data de conclu	usão: (dd/mm/aa):		
Formações Complement	tares				
Curso:					
Instituição de Ensino:					
Data inicio (dd/mm/aa):	/aa): Data de conclusão: (dd/mm/aa):				
Curso:					
Instituição de Ensino:		<del> </del>	~ (11)		
Data inicio (dd/mm/aa):	m/aa): Data de conclusão: (dd/mm/aa):				
	es que participou				
	cursos ( ) Olimpíadas				
Quais:					
	s tecnologias existente	es na escola de	sua atuação, que uso você		
faz?		~			
	alio e coleto novas infor				
	s e ideias e relato result	ados			
( ) Efetuo registro diverso	iS				
( )Não uso ou uso pouco					
F Fynaniânsia	Dreficeional				
5. Experiência					
Vinculo Empregatício Atua		0.000			
( ) Servidor Publico Estad	<u>luai</u>	Cargo:			
Escola:					
( ) Consider Dublice Munic	oin al	Corgo			
( ) Servidor Publico Munio Escola:	Jipai	Cargo:			
ESCOIA.					
( ) Servidor Publico Fede	 ral	Cargo:			
Escola:	<u>Iui</u>	Tourgo.			
Escola.					
( ) Outro vínculo		Cargo:			
Escola:		Tourgo.			
2000.4.					
Experiências Profissionais	na área educacional				
Empregador 1:					
Inicio (dd/mm/aa):	Saída (dd/mm/aa):		Tempo (nº de anos e meses):		
,			,		
Cargo/ função:	•				
Descrição das					
atividades					
desempenhadas					

Empregador 2:					
Inicio (dd/mm/aa):		Saída (dd/mm/aa):	Tompo (nº do anos o moses):		
millio (uu/mim/aa).		Saida (du/iiiii/da).	Tempo (nº de anos e meses):		
Cargo/ função:	1				
Descrição das					
atividades					
desempenhadas					
Empregador 3:					
Inicio (dd/mm/aa):		Saída (dd/mm/aa):	Tempo (nº de anos e meses):		
Cargo/ função:					
Cargo/ Turição.					
Dogorioão dos					
Descrição das					
atividades					
desempenhadas					
Descreva, de form	na clara e co	ncisa, 01 (uma) atividade realizada	com êxito na área educacional		
que considere imp	ortante na s	sua vida profissional. Limite 20 linha	as.		
		•			

#### **ANEXO V**

#### PLANO DE GESTÃO ESCOLAR - PGE

Para gerir uma instituição de ensino é fundamental conhecer o diagnóstico da escola, fazer uma análise dos resultados alcançados (avaliações internas e externas), que irão subsidiar o seu plano de gestão:

- Atendimento (os níveis e modalidades de ensino ofertados na escola, nº de alunos matriculados)
- Quantidade de turmas por etapas e modalidades de educação e turno

4 CESTÃO DEDACÓCICA (DESUI TADOS EDUCACIONAIS

- Projetos/programas (federal/estadual) desenvolvidos pela escola.
- Indicativos pedagógicos da escola(índice de aprovação/reprovação, defasagem idade/série);
- Desempenho acadêmico dos alunos em avaliações externas (PAEBES, IDEB, ENEM) e outros dados coletados.
- Equipamentos públicos da região;
- Perfil socioeconômico da comunidade escolar

## PROPOSTA DO (A) CANDIDATO (A) EM RELAÇÃO ÀS 04 DIMENSÕES DA GESTÃO ESCOLAR

Trata-se da organização, coordenação, liderança e avaliação de todos os processos e ações diretamente voltados para a promoção da aprendizagem dos alunos e sua formação.  Itens que podem ser abordados: Proposta curricular; acompanhamento da aprendizagem dos estudantes; inovação pedagógica; ações de inclusão com equidade; planejamento da prática pedagógica; implantação de projetos didáticos consonantes com o Projeto Político Pedagógico da instituição; a organização do espaço e tempo escolares com suas rotinas; a construção da identidade e da autonomia da escola.	1- GESTAO FEDAGOGICA/RESOLTADOS EDOCACIONAIS
diretamente voltados para a promoção da aprendizagem dos alunos e sua formação. <b>Itens que podem ser abordados:</b> Proposta curricular; acompanhamento da aprendizagem dos estudantes; inovação pedagógica; ações de inclusão com equidade; planejamento da prática pedagógica; implantação de projetos didáticos consonantes com o Projeto Político Pedagógico da instituição; a organização do espaço e tempo escolares com suas rotinas; a construção da identidade	Trata-se da organização, coordenação, liderança e avaliação de todos os processos e ações
<b>Itens que podem ser abordados:</b> Proposta curricular; acompanhamento da aprendizagem dos estudantes; inovação pedagógica; ações de inclusão com equidade; planejamento da prática pedagógica; implantação de projetos didáticos consonantes com o Projeto Político Pedagógico da instituição; a organização do espaço e tempo escolares com suas rotinas; a construção da identidade	diretamente voltados para a promoção da aprendizagem dos alunos e sua formação.
estudantes; inovação pedagógica; ações de inclusão com equidade; planejamento da prática pedagógica; implantação de projetos didáticos consonantes com o Projeto Político Pedagógico da instituição; a organização do espaço e tempo escolares com suas rotinas; a construção da identidade	
pedagógica; implantação de projetos didáticos consonantes com o Projeto Político Pedagógico da instituição; a organização do espaço e tempo escolares com suas rotinas; a construção da identidade	
instituição; a organização do espaço e tempo escolares com suas rotinas; a construção da identidade	
e da autonomia da escola.	
	e da autonomia da escola.

2- GESTÃO PARTICIPATIVA
Abrange processos e práticas que estimulam seus participantes a se organizar coletivamente e a se
comprometer com a promoção de educação de qualidade para todos.
Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade
na realização de atividades diversas da escola; presença dos órgãos colegiados da escola na tomada de
decisões sobre a gestão financeira, gestão pedagógica e outros desdobramentos da gestão; atuação dos
conselhos de escola, grêmios estudantis, líderes de turma, conselhos de classe e outros; relação da
escola com a Associação de Moradores ou Movimento Comunitário do Bairro, Ministério Público, CRAS
CREAS, Conselho Tutelar, Unidade de Saúde e outros.
3. GESTAN DE DESCNAS ETIDERANGA
3- GESTAO DE PESSOAS E LIDERANÇA
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidades.
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidades.
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona
Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais, pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e formação dos alunos.  Itens que podem ser abordados: Participação de professores, funcionários, pais, alunos e comunidade na realização das diversas atividades da escola; clima organizacional; desenvolvimento profissiona

#### 4- GESTÃO ADMINISTRATIVA / INFRAESTRUTURA: RECURSOS E SERVIÇOS

Abrange processos e práticas de gestão, visando a mobilização dinâmica das pessoas (professores e demais profissionais pais/mães/responsáveis e estudantes), sua energia e talento, coletivamente

organizado, voltados para a constituição de ambiente escolar efetivo na promoção de aprendizagem e
formação dos alunos. <b>Itens que podem ser abordados:</b> Organização dos registros escolares e administrativos; utilização
adequada das instalações e equipamentos; preservação do patrimônio escolar; atualização do Sistema
de Gestão; procedimentos de rotina para manutenção das atividades da escola e gestão documental (procedimentos cotidianos de alimentação escolar, recursos didáticos, material de expediente);
acompanhamento e cumprimento das normas concernentes aos serviços terceirizados, participação do
conselho de escola na definição de prioridades e nas deliberações para utilização dos recursos financeiros de acordo com o Plano de Aplicação; prestação de contas e cumprimento de prazos.
Timanoonee de deerde cem e France de Apricação, procháção de comac e camprimonte de prazeo.

#### Fontes para pesquisas dos dados:

- 1- Portal INEP: mostra o contexto social em que as escolas estão inseridas e dados diversos
- 2- http://idebescola.inep.gov.br/ideb/consulta-publica
- 3- Resultados do ENEM por escola <a href="http://www.qedu.org.br/especiais/enem-no-qedu">http://www.qedu.org.br/especiais/enem-no-qedu</a>
- 4- Indicadores educacionais por escola (índices de Aprovação, Reprovação e Abandono, Distorção idade-série, IDEB e outros). Faça cadastro para obter acesso a todos os dados disponíveis <a href="http://www.qedu.org.br/">http://www.qedu.org.br/</a>
- 5- Resultados PAEBES ALFA- http://www.paebesalfa2onda.caedufjf.net/
- 6- Resultados PAEBES <a href="http://www.paebes.caedufjf.net/resultados-por-escola/">http://www.paebes.caedufjf.net/resultados-por-escola/</a>
- 7- Documento "Informações Escolares" Anexo

#### Sugestões para leituras:

- 1- Livro: Dimensões da gestão escolar e suas competências- Heloísa Lück <a href="http://www.fundacaolemann.org.br/arquivos/uploads/arquivos/Dimensoes\_da\_gestao\_escolar\_(livro\_final).pdf">http://www.fundacaolemann.org.br/arquivos/uploads/arquivos/Dimensoes\_da\_gestao\_escolar\_(livro\_final).pdf</a>
- 2- Site da Secretaria de Estado da Educação contendo informações acerca das políticas educacionais. No menu a esquerda clicar em "Manuais" http://www.educacao.es.gov.br/